

Under Polarators andra verksamhetsår har ännu fler lärt sig att både uttala och stava till Polarator.

Namnet och bolaget som sådant är nytt men den samlade erfarenheten i bolagen sträcker sig över 500 år!

### Ovärderligt

Inom samtliga bolag finns på olika sätt representerat en ovärderlig kunskapsmassa om inredning- möbeltillverkning och textilproduktion.

Denna värdefulla erfarenhet utgör grunden för vår totala verksamhetsinriktning där vår ambition är att tillvarata och vidareutveckla de landvinningar som gjorts av varje enskilt företag. Genom möjligheten till ett vidgat samarbete mellan enheterna inom Polarator är det min övertygelse att vi, utöver att förstärka det enskilda bolagets möjligheter, även kan uppnå fördelar inom Polaratorgruppen, vilka annars vore svåra att uppnå utan ägargemenskapen.

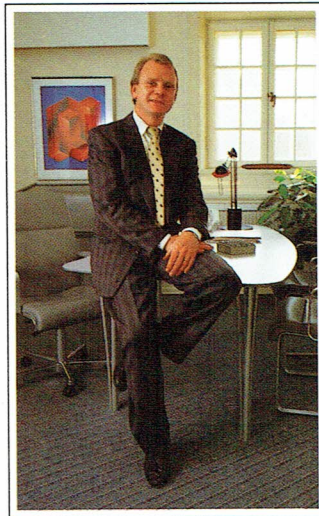
### Utökad

Året som gått har inneburit att Gruppen har utökats ytterligare samt att koncernstrukturen renodlats.

Polarator har genom kontorsmöbelföretagen Horreds, JOC och Round Office ett mycket starkt sortiment av kontorsmöbler. Genom förvärvet av Stjernmöbler har vi lagt grunden för en koncentrerad satsning även på möbeldetaljhandeln för den del av vårt sortiment som även vänder sig till hemsidan.

Vidare är satsningen på Paradis Hotellen koncentrerad på inredning för hotell.

Inom inredningstextil är kombinationen Kinnasand - Uddebo med uppdelning på separata bolag för textil, tapet, mattor och möbelyger ett uttryck för koncentration på respekti-



Bengt Bergqvist

LEDARE

ve produktgrupp där varje enhet vidareutvecklas utifrån sina förutsättningar.

### Aktiv export

Härutöver har Gruppen aktiva försäljningsdotterbolag i Norge, Danmark, Västtyskland, Schweiz och England. Möjligheterna att kombinera textil och möbler har under året inletts i Danmark och England.

Att etablera nya marknader är en lång och mödosam process men samtidigt en förutsättning för att långsiktigt kunna skapa nödvändig tillväxt.

### Strukturen

Jag känner att vi med denna struktur lagt grunden för fortsatt vidareutveckling av Gruppen. Under året genomförda förändringar, vilka i vissa avseenden inneburit påfrestningar, skall dock ses mot bakgrund av otillräcklig lönsamhet.

Den strukturförändring av

branschen som pågår innebär koncentration till större och starkare ägargrupperingar. Mindre företag, oavsett bransch, har en mycket större sårbarhet vilket tillhörigheten till Polarator skall innebära en utjämnande resurs.

### Lönsamhet

Grunden för utveckling och stabilitet ligger i att kunna vara ett lönsamt företag. Den konkurrens vi har att möta på alla områden klaras främst genom att stå starkt rustade vilket förutsätter en lönsam verksamhet.

### Möjligheter

Ett årsskifte innebär såväl eftertanke kring året som passerat liksom utblick inför ett nytt år och nya möjligheter.

På kommande sidor ges påminnelse om det år som snart är till ända och jag sammanfattar istället möjligheterna inför 1989!

### Skall utnyttjas!

Vi har ett utomordentligt stort kunnande inom Gruppen kombinerat med ett produktprogram vi kan vara stolta över.

Denna kombination SKALL vi utnyttja genom att ta tillvara de möjligheter som väntar. Avslutningsvis tillönskas samtliga medarbetare en välförtjänt ledighet!

**GOD JUL  
och  
ETT GOTT  
NYTT ÅR!**

Bengt Bergqvist

### Polarator:

Bildades 1986.

### Koncernchef:

Bengt Bergqvist

### Ägare:

Stikkan Anderson, Birger Gustavsson (ägare till det börsnoterade Fabego)

### Anställda:

I koncernen 600.

### Omsättning:

Under 1988: 400 Milj. SEK.

### Huvudkontor:

Södra Larmgatan 4,  
411 16 Göteborg

Telefon: 031-179620

Telefax: 031-137626

ENGLISH  
SUMMARY  
PAGE 35

## POLARATOR KONTAKT

Ärgång 1 • Nr.1 • 1988

Magasin för medarbetare  
i Polaratorgruppen.

Ansvarig utgivare:

Bengt Bergqvist

Redaktionschef:

Eva Lindquist

Telefon 031-179620

Telefax 031-137626

Produktionsansvarig:

Bengt Bertilsson,

Svensk Företagspress,  
Borås.

Telefon 033-102011

Telefax 033-102012