

## Första halvlek

av 1989 är snart tillända och vi kan se fram emot välförtjänt halvtidsvila under några härliga sommarveckor. Att det just i år kommer att bli ett strålande semesterväder råder det naturligtvis ingen tvekan om.

Om vi samtidigt ser tillbaka på första halvåret kan konstateras att en rad positiva händelser har präglat de olika verksamheterna och företagen.

I en rad förtjänstfulla artiklar presenterar vår egen tidning på de kommande sidorna produktnyheter, intressanta order och stora som små händelser från textil- och möbelvärlden.

Det skall också konstateras att det föreligger orosmoln över vissa delar av vår verksamhet. I vårt förra nummer fastslogs att grunden för vår fortsatta utveckling och expansion ligger i att etablera en stabil lönsamhet enligt fastställda målsättningar.

Endast härigenom kan den långsiktiga styrkan utvecklas.

### Vi är på god väg

Merparten av våra enheter har nått, eller är på mycket god väg att nå uppsatta mål, medan det för andra fortfarande återstår nödvändig anpassning av kostnader och struktur för att komma i balans med den verklighet vi lever i nu - men framför allt den vi har att vänta oss. Härvid kan konstateras att konkurrensen inte kommer att minska - snarare tvärtom.

Vårt angreppssätt att dels vara starka idag och successivt växa oss starkare måste

utgå ifrån vårt breda sortiment av produkter - kännetecknade av god design och hög kvalitet.

Men ingen produkt är så bra att den utvecklas utan aktivt engagemang från ett annat P - Personalen!

Kombinationen av bra produkter och engagerad personal är ett kvalitetsbegrepp som vinner.



**LEDARE**  
**Bengt Bergqvist**

Kvalitet är inte bara utsökta råvaror och hög finish på slutprodukten utan i minst lika stor utsträckning ansvarskännande och engagerad personal. Kvalitet är minst lika mycket vänligt bemötande och servicekänsla gentemot våra kunder ifrån det ögonblick första kontakten etableras tills dess slutleverans sker - med rätt produkt vid rätt tidpunkt. Kvalitetsbegreppet måste således genomsyra hela organisationen.

### Sweden Contract

I början på året medverkade Polarator i bildandet av Sweden Contract genom förvärv av LF-Inredningar - ett av Stockholms (och landets?) mest välrenommerade och framgångsrika inredningsföretag. Vi hälsar LF:arna välkomna och hoppas på fortsatta framgångar.

Lönsamhetsproblemen inom Round Office, vilket starkt präglade bolaget under föregående år, har även för detta år inneburit påfrestningar för såväl anställda som ägare.

Nödvändigheten av kostnadsanpassning kan komma att innebära koncentration av bolagets verksamhet.

### Isolering ingen styrka

En del av Polarators affärsfilosofi utgår från branschens behov av en förändrad grundstruktur - små enheter isolerade har betydligt sämre möjligheter att utvecklas isolerat än inom ramen för en större gruppering där gemensamma satsningar är draghjälp även för mindre enheter. Dock är det ofrånkomligt att bortse från kalla fakta. Siffrorna talar sitt tydliga språk innebärande förändringar med ambitionen att skapa ännu starkare enheter - även om det innebär olägenheter på kort sikt.

### PolOff möbelkoncern

I dagarna har bildandet av Polarator Office - PolOff - inneburit att en stark finansiell bas etableras för kontorsmöbelföretagen inom Gruppen. Min bedömning är att detta utöver att förstärka de tre enheterna RO-JOC-Horreds även innebär en klar förstärkning för hela Gruppen.

Efter välförtjänt ledighet återkommer vi med nya krafter och tar os an nya stimulerande utmaningar.

### Trevlig sommar!

*Bengt Bergqvist*

## Stikkan stärker sitt innehav i Polarator!

Stikkan Anderson har beslutat att förvärva ytterligare aktier i Polarator och kontrollerar nu samtliga A-aktier i koncernen. Det ger ytterligare positiva möjligheter i den framtida satsningen.

## Samordnar exporten

Ulf Ljungdahl, VD på Round Office skall samordna den nya möbelkoncernen "PolOff:s" exportsatsningar.

Ulf har ett förflutet hos IKEA och har under 8 år jobbat med att i HongKong ansvara för IKEA:s satsning i den delen av världen.

### POLARATOR KONTAKT

Ärg. 2 NR 1 1989

Ansvarig utg.  
**Bengt Bergqvist**

Redaktionschef  
**Eva Lindquist**

Polarator AB,  
Södra Larmgatan 4,  
411 16 Göteborg.  
Tel. 031-179620  
Fax. 033-137626

Produktion  
**Bengt Bertilsson**  
Svensk Företagspress,  
Skaraborgsvägen 25,  
502 34 Borås.  
Tel. 033-102011,  
Fax 033-102012