

# Den rådande högkonjunkturen omfattar inte textilindustrin

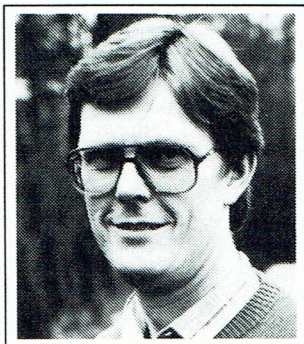
Kinnasand Textil har nu fungerat under ett halvår som självständigt bolag. Omställningen har inte i alla delar varit enkel, påfrestningarna på personalen har varit omfattande. Det är därför extra glädjande att se den entusiasm med vilken personalen har övervunnit uppdykande problemområden, så att förändringen kunnat genomföras på bästa sätt.

## Bredvid konjunkturen

Den högkonjunktur och överhettning, som för närvarande anses råda inom den svenska industrin, omfattar tyvärr ej textilindustrin. Det finns få, om ens någon textilindustri i Sverige, som för närvarande går för högtryck. En av de främsta orsakerna till att situationen är sådan, är den mycket stora framgång som importerande, tryckta och chintzade textilier har haft på den svenska marknaden på senare tid. Den traditionella svensktillverkade textilien med mönstervävda varor har härvid fått tråda tillbaka, med påföljd att den svenska textilindustrin för närvarande inte går speciellt bra.

## Danmark undantaget

AB Kinnasand utgör i detta avseende på inget sätt något undantag och vi har under senare tid märkt av en minskning i efterfrågan på våra produkter, med en nedgång på i stort sett alla marknader, med undantag för Danmark, där en tydlig ökning glädjan-



Jan Lindén

de nog kan noteras.

## Hotbilder

Även om det inför framtiden är möjligt att måla upp ett flertal hotbilder mot den svenska textilindustrin, där det höga kostnadsläget och svårigheten att rekrytera kvalificerad personal är de främsta, finns det ändå ingen anledning att måla framtiden helt svart. Vi har fortfarande stora möjligheter, om vi specialiserar oss inom vissa marknadssegment och inte faller för frestelsen att ge oss in och konkurrera med lågprisimporten bara för att försöka få större volymer. Dessutom kommer framtida regler och förordningar om flamsäkerhet att gynna oss och vara till nackdel för importerade, tryckta och chintzade varor.

## Sömnad ökar

En glädjande utveckling har vi inom sömnadsavdelningen, där vi syr i en ökande omfattning och på det viset

ökar intäkterna till företaget. Det är sannolikt, att denna verksamhet kan öka i väsentlig omfattning.

## Ökad kapitalbindning

I en situation som karaktäriseras av minskad orderingsång är det mycket lätt att falla för frestelsen att bibehålla produktiviteten och därigenom öka lagret av färdigvaror. Detta innebär en ökad kapitalbindning och därmed ökade kostnader för företaget. Genom mycket berömvärda insatser inom såväl bokning, produktionsplanering som inom de olika produktionsavdelningarna har vi lyckats undvika detta, utan att drabbas av försämrad produktivitet. Alla inblandade har anledning att sträcka på sig lite extra för denna insats och det är sådant här som skiljer ett företag med framtidsutsikter från ett utan sådana.

## Ökar mer än omvärlden

I och med att våra produktionskostnader i Sverige ökar i större omfattning än hos våra konkurrenter, är det för oss mycket viktigt, att hela personalen är synnerligen flexibel, så att vi därigenom har effektivitetsfördelar jämfört med våra konkurrenter.

Jag vill tacka alla för insatserna under första halvåret 1989 och önskar alla en skön semester.

Jan Lindén



Sven Jellbo ny VD

Som nyutträd VD ser jag som min främsta uppgift att skapa en organisation där alla ges möjlighet att göra den goda insats som jag vet alla vill. Som gammal ingenjör ligger produktionen mig varmt om hjärtat. Den fun-

"Då jag har bestämt mig för att efter drygt 8 år lämna Kinnasand, kan jag se tillbaka på en tid fylld av många fantastiskt fina minnen.

## Så fyllt av livskraft

Ett företag så fyllt av livskraft och ambitiösa medarbetare finns det sannolikt mycket få av i hela landet. Ett företag blir aldrig mer än vad dess anställda gör det till. Och de utgör den kraftkälla som förmår skapa förutsättningen för företagets fortlevnad. Kinnasands framgångar under flera år står att finna i den lojalitet och ambition som karaktäriserar dess personal. Det är avgörande för framtidsutsikterna att Kinnasands ägare fungerar som en katalysator och fokuserar personalens ambition, så att det gemensamma målet god lönsamhet kan nås. De gångna 8 åren, då jag