

Perspektivet på 90-talet!

Ytterligare ett händelserikt år skall sammanfattas, men ett nytt decennium innebär samtidigt återblick och eftertanke kring de passerade tio åren och vad dessa inneburit för den enskilde, för företaget och relationerna till vår omvärld. Samtidigt är utblicken mot framtiden med nya utmaningar och målsättningar angelägna att fastställa.

Affärsidé

Vad avser företaget och arbetsplatsen har Polarator under 80-talet blivit den gemensamma nämnaren för oss alla.

Polarator är en del av den strukturförändring som äger rum inom branschen och vår affärsidé kan enkelt uttryckt sammanfattas med att kvalitetsinriktade inredningsföretag i samarbete kan åstadkomma mer till sammans än vad det enskilda bolaget har möjlighet till.

I detta nummer av Polarator Kontakt rapporteras från några gemensamma projekt vilka kan beskrivas som konkreta exempel på vår affärsidé.

Det är min förhoppning att vi i framtiden skall kunna se fler exempel på gemensamma aktiviteter och genomförda projekt av detta slag.

Året som gått

Polarators tredje verksamhetsår har inneburit ett år av fortsatt koncentration. Bildandet av underkoncernen PolOff med intensifierat

samarbete mellan kontorsmöbelföretagen Horreds-JOC-Round Office har skapat goda förutsättningar för en stark konstellation inför 90-talet.

Inom PolOff har också House of Sweden i London blivit en plattform för gemensamma exportaktiviteter.

Rekonstruktionen av Round Office med flyttningen till Karlstad har medfört att förutsättningar skapats för såväl överlevnad som långsiktig lönsamhet. Vidare har inom Round Office verksamheten i det tidigare dotterbolaget i Schweiz avvecklats.

Inom Horreds Hem-Stjämmöbler och Paradis Sängar har satsningen på en koncentration av hemmöbelsortimentet nu kunnat vändas till ett framgångsrikt koncept. Härvid har för produktionsenheten i Herrljunga även framgångarna inom Paradis Hotell varit bidragande orsak.

Det under året förvärvade LF Inredningar kan se tillbaka på ytterligare ett framgångsrikt inredningsår samtidigt som resurserna förstärkts inför kommande utmaningar.

Inom textilbolagen har året kännetecknats av såväl med som motgångar. Otillräcklig volym har medfört överkapacitet vilket drabbat Uddebo extra hårt.

Motsvarande situation har gällt för Kinnasand Textil där dock en markant förbättring skett under hösten. Tapet och mattor har uppvisat fortsatt positiv utveckling liksom även Ljung-

bergs Textiltryck.

Försäljningsbolagen i Danmark och speciellt Tyskland har utvecklats väl medan de välkända problemen på den norska marknaden också drabbat det norska bolaget. En fortsatt konsekvent satsning på kvalitetsprofilerade nisch-

produkter kan för textilbolagen sammanfattas med att man kan se framtiden an med tillförsikt.

Struktur- förändringar

Vår omvärld förändras ständigt och vi kan se många exempel på omstruktureringar och samgående till resursstarkare enheter. Under den senaste tiden har kanske koncentrationen inom bankerna varit det mest uppmärksammade och även inom vår bransch har det senaste året visats ytterligare exempel på samgående mellan företag. Min personliga bedömning är att vi under 90-talet kommer att få se en fortsatt utveckling mot en branschstrukturering där samverkan under gemensamt ägande förstärker möjligheterna till framgångsrika för-

etagskoncept.

Volymtillväxt

Det är nyckelordet för samtliga enheter inom PolaratorGruppen. Enbart genom att etablera förutsättningar för en reell volymtillväxt skapas förutsättningar för lönsamhet, stabilitet och långsiktig framgång. Härigenom kommer vi också att kunna möta utmaningarna under 90-talet.

90-talet

Jag tror dock att mycket av vad som idag händer i vår omvärld har positiva förtecken. Gränser suddas ut i en rad bemärkelser och detta innebär både utmaningar och stora möjligheter.

Att grunden för vår verksamhet - behovet av kvalitetsprofilerade inredningar - inte kommer att minska är min absoluta övertygelse. Jag ser med andra ord optimistiskt på våra gemensamma möjligheter inför det spännande 90-talet!

Med dessa framtidsambitioner vill jag tillönska samtliga Polarator-anställda en avkopplande ledighet, samt en

**God Jul
och ett
Gott Nytt År!**

Bengt Bergqvist



LEDARE
Bengt Bergqvist

**POLARATOR
KONTAKT**
Årg. 2 NR 2 1989

Ansvarig utg.
Bengt Bergqvist

Redaktionschef
Eva Lindquist

Polarator AB, Södra Larmgatan 4,
411 16 Göteborg.
Tel. 031-179620 Fax. 033-137626

Produktion: **Bengt Bertilsson**, Svensk Företagspress, Skarborgsvägen 25, 502 34 Borås. Tel. 033-102011, Fax 033-102012